

창업, 이것만은 반드시 확인하자



이상현의

실패하지 않는 창업전략

최근의 경기환경을 표현하는 단어가 '복수형 창업'이다. 그만큼 절박하고 힘들게 점포를 운영하고 있다. 특히 대부분의 자영업자들은 전년 동월대비 약 23% 정도의 매출이 하락하고 경상비는 평균 13.5% 상승해 수지타산을 맞추기가 어려운 실정이다. 소수이긴 하지만 일부 업종은 오히려 점포 문을 열어놓는 순간 적자의 연속이다. 그래도 단 한푼이라도 생계를 위해 열심히 최선을 다하고 있다. 이러한 상황에도 불구하고 살기위해 창업을 계획하고 준비했던 예비 창업자들이 반드시 확인해야 할 것은 바로 '창업의 4요소'라고 명명되는 창업자, 자본, 아이템, 사업장의 철저한 점검이다. 이를 4가지 요소를 충분히 이해한 후 계획성 있게 창업을 준비한다면 성공에 한걸음 더 다가갈 수 있을 것이다.

창업자 스스로를 돌아보자. 창업에 앞서 나는 어떤 사람인가를 냉정하게 판단하는 것이 필요하다. 아이템을 선정할 경우에도 창업자 자신의 이미지 및 능력에 맞는지 등을 검토해야 하며, 본인의 능력을 최대한 발휘할 수 있는 업종을 선택해

야 한다. 창업자의 나이와 취미에 맞는 업종을 선택하는 것도 매우 중요하다. 그 다음으로는 인내력이 필요하다. 점포를 개장한 후 찾아오는 손님들 중에는 각각의 성격을 가진 소비자들이 존재한다. 장사를 시작하면 일정 정도의 매출이 오르기까지는 어느 정도 시간이 필요하다. 그동안은 어떤 어려움이 있어도 참고 나갈 수 있다는 정신력과 신념이 필요하다.

아이템, 신중하게 선택하자. 조보창업자의 경우 고유 업종이 나온지, 신규 업종이 나온지를 정확히 말하기는 힘들다. 왜냐하면 아이템의 선택이 아무리 훌륭하더라도 창업자의 능력이나 입지, 자본이 받쳐주지 못한다면 성공확률은 낮기 때문이다. 그러나 아이템 선정의 중요성은 아무리 강조해도 지나치지 않다. 예를 들면 성장기의 아이템은 도입기의 아이템 검증단계를 거쳐 상권 내 관련 유사 아이템이 등장하고, 관련 시장이 성장하는 아이템인데 유효고객의 접근성 측면이 강조되는 입장이 성공여건이라고 할 수 있다.

자본, 작은 규모로 차근차근 시작하자. 창업 초보자의 경우에는 자금이 적게 드는 소자본 형태의 창업이 좋다. 물론 예상 업종에 따른 소요자금이 다르고 또 정확한 예측은 어렵다. 그러나 자금 부분을 사전 개업 준비자금, 고정자본, 운전자금 등으로 구분, 계획대로 예산을 집행하는

것이 차질을 줄일 수 있다. 자금 추정시에는 사업개시 전에 드는 분석 조사자금도 염두에 두어야 할 뿐만 아니라 점포 소개비와 개점 행사비, 홍보비 등은 별도로 생각해야 한다. 또한 실제로 사업을 시작, 준비를 하다 보면 예상치 못한 곳에 비용 지출이 되어 낭패를 당하기 쉬우므로 사전에 대비를 해야 한다. 창업 경험자들은 총 자금의 20% 정도는 예비비로 꼭 갖고 있어야 한다고 강조한다.

사업장, 입지가 성공여부를 가른다. 입지는 점포 사업의 성패를 좌우하는 절대적인 요인이다. 아이템도 중요하지만, 입지가 사업에 미치는 영향은 매우 크다. 따라서 좋은 입지의 점포를 구하는 것은 사업성공을 위한 전제조건이라 할 수 있다. 좋은 점포를 구하기 위해서는 먼저 사업을 하고자 하는 지역의 상권을 파악해야 한다. 이때 중요한 것은 창업자가 원하는 점포뿐 아니라 상권 전체를 꼼꼼히 살펴보고 분석해야 한다는 점이다.

소점포 사업을 하여 엄청난 수익을 얻을 수 있는 경우는 극히 드물다. 여러 가지 상황이 쉽지 않은 시기이지만 그래도 성공하는 사업자는 존재한다. 창업의 기본이 되는 4가지요소를 철저하게 살피고 준비해야 성공의 확률을 높을 수 있음을 명심하자.

/한국창업경영연구소장 (컨설팅학 박사)



롯데카드, 소아암 어린이 가족 초청 애구관람 행사

롯데카드가 지난 8일 한국백혈병어린이재단 부산 나우소아암센터와 함께 소아암 어린이 가족을 초청해 부산 사직야구장에서 열린 롯데 자이언츠와 기아 타이거즈 경기를 관람했다고 11일 밝혔다. 롯데카드는 이날 소아암 어린이 가족 40여 명을 대상으로 경기 입장권 전액을 후원하고 간식과 기념품 등을 전달했다.

/롯데카드



한국타이어 사회복지기관 선정

한국타이어 사회복지기관 선정 회복지기관 차량나눔' 사업의 지원 대상으로 선정된 50개 사회복지기관을 11일 발표했다. 선정된 50개 기관에는 차량 등록, 택송에 소요되는 비용 등을 포함한 경차가 1대씩 지원된다.

한국타이어의 사회공헌재단인 한국타이어나눔재단이 '2018년 사

/한국타이어



풀무원-음성군, '시니어 바른먹거리 교육' MOU

풀무원은 충북 음성군 보건소와 풀무원재단이 MOU를 맺고 농촌지역 시니어 식생활개선 및 통합건강증진사업인 '시니어 바른먹거리 교육'을 확대, 실시하기로 했다고 11일 밝혔다. 김홍범 음성군보건소장(왼쪽 네번째)과 음성군보건소 직원, 풀무원재단 관계자들이 기념촬영을 하고 있다.

풀무원은 충북 음성군 보건소와 풀

/풀무원



아모레퍼시픽, AP이노베이션 데이 성료

최한 AP 이노베이션 데이(AP innovation day)를 성료했다고 11일 밝혔다. 올해 처음 진행된 AP 이노베이션 데이는 대외 고객과 제품 개발 파트너사를 대상으로 혁신 상품 아이디어를 발굴하고, 아모레퍼시픽그룹의 제품과 브랜드를 체험하는 행사를 한다.

아모레퍼시픽그룹은 지난 7~8일 양일간 아모레퍼시픽 본사에서 개

/아모레퍼시픽

우정사업본부장배

전국 훨체어 농구대회

'제17회 우정사업본부장배 전국 훨체어농구대회'가 잠실서울시학생체육관에서 11일 수원무궁화전자와 서울시청의 개막전 경기를 시작으로 열전에 돌입한다.

과학기술정보통신부 우정사업본부는 장애인들의 재활동기 부여 및 장애인 스포츠 활성화를 위해 지난 2002년 첫 대회를 시작으로 17년째 전국 훨체어 농구대회를 열고 있다.

휠체어 농구대회 중 국내 최대 규모인 이번 대회는 전국 27개팀 (남자1부 5팀, 남자2부 10팀, 비장애인 7팀, 여자 5팀) 400여명의 선수들이 참가하여 총 6일간 경쟁을 벌인다.

/김나인 기자 silkni@



그라운드X, 서울디지털재단과 기술협력 MOU

카카오의 블록체인 기술 계열회사 그라운드 X가 최근 서울디지털재단과 '블록체인 기술기반 상호협력' 양해각서(MOU)를 체결했다고 11일 밝혔다. 그라운드 X 한재선 대표와 서울디지털재단 이치형 이사장(왼쪽)이 기념촬영을 하고 있다.

/카카오

인사

◆한국개발연구원(KDI) △경제정보센터 소장 서중해

◆신아일보 △편집1부장 이진형 △편집2부장 고아라

◆아이뉴스24 ◇마케팅국 △부장 조천흠

◆에너지경제신문 ◇국장급 △산업부장 배병

만

◆충북대 △학생처장·인권센터장·양성평등상담소장 권순동 △국제교류본부장 황재훈

부

▲박종현(유한양행 기획관리본부장 부사장)씨
빙모상 = 발인 6월 12일, 인천성모병원 장례식장 2층 10호실, 032-517-0710.

▲김병호 씨 별세, 김태룡(프로야구 두산 베어스 단장)씨 장인상 = 11일 오전, 부산 삼신전문장례식장 201호, 발인 13일 오전 7시 30분. 051-323-0044.

▲이중홍(제주4·3행방불명인유족협의회 회장)씨 별세, 승록(제주의소리 정치부장)·승현(소리원 저지점 대표)씨 승찬(소리원 연동점 대표)씨 부친상 = 10일 오후, 제주시 부민장례식장 3층 분향실, 발인 13일 오전. 010-5693-1165.

metro 메트로미디어	
서울시 종로구 자하문로17길 18 TEL:02)721-9800, FAX:02)730-1551	
발행·편집 인 편집 국장	이 장 규
인쇄 인	중앙일보(주) 김교준
광고 문 의	02)721-9851, 9826
독자 센터	02)721-9861
일간 메트로	서울 가00206 2002년 3월 28일 제3974호
일간 메트로경제	서울 가50111 2017년 3월 09일 제0068호