

## 박영선, 다보스포럼서 스마트공장 알린다

중소벤처기업부는 박영선 중소벤처기업부 장관(사진)이 21일부터 24일(현지시간)까지 사흘간 스위스 다보스에서 열리는 제50차 세계경제포럼(WEF)에 참석한다고 20일 밝혔다.

올해로 50주년을 맞는 다보스포럼은 '화합하고 지속가능한 세상을 위한 이해관계자들(Stakeholders for a Cohesive and Sustainable World)'을 주제로 열린다.

포럼에는 트럼프 미국 대통령 등 각국 정상 70여명, 장관 300여명, 기업인



1500여명 등이 참석할 예정이다.

박영선 장관은 올해 WEF 선진제조·생산플랫폼(AMP)이사자격으로 참석, 행사 첫 날인 21일 오전 '프론티어 2030: 기술을 통한 지속가능개발목표' 회의에 참석해 혁신적인 중소기업이 지속가능개발목표 달성에 기여할 수 있는 방안

에 대해 논의한다. /김승호 기자



### NH농협은행, 농업·공공금융 사업추진 결의대회

NH농협은행은 지난 18일 농업·공공금융부문 권준학 부행장과 직원들이 서울 종로구 인왕산에서 '2020년 사업추진 결의대회'를 개최했다고 20일 밝혔다. 이날 행사에는 농업·공공금융부문 임직원 60여명이 참석했다. 참석자들은 2020년도 사업추진 결의문을 제창하며, 농업·공공금융 전문은행으로서 위상을 더욱 드높일 것을 다짐했다. NH농협은행 농업·공공금융부문 권준학 부행장(앞줄 오른쪽에서 여섯번째)과 직원들이 기념촬영을 하고 있다. /농협은행

NH농협은행은 지난 18일 농업·공공금융부문 권준학 부행장과 직원들이 서울 종로구 인왕산에서 '2020년 사업추진 결의대회'를 개최했다고 20일 밝혔다. 이날 행사에는 농업·공공금융부문 임직원 60여명이 참석했다. 참석자들은 2020년도 사업추진 결의문을 제창하며, 농업·공공금융 전문은행으로서 위상을 더욱 드높일 것을 다짐했다. NH농협은행 농업·공공금융부문 권준학 부행장(앞줄 오른쪽에서 여섯번째)과 직원들이 기념촬영을 하고 있다. /농협은행



### 미래에셋대우, 금융소비자보호 현장 선포식

미래에셋대우는 지난 17일 최현만 미래에셋대우 수석부회장과 주요 임직원 포함 총 160여 명이 참석한 가운데 금융소비자보호 현장 선포식을 개최했다고 20일 밝혔다. 이날 선포식은 미래에셋대우가 '고객우선'의 핵심가치를 대내외적으로 표명하고 금융소비자 권익 보호에 대한 임직원들의 의식 고취와 실천을 다짐하기 위해 준비했다. 최현만 미래에셋대우 수석부회장(앞줄 가운데)이 임직원들과 포즈를 취했다. /미래에셋대우

미래에셋대우는 지난 17일 최현만 미래에셋대우 수석부회장과 주요 임직원 포함 총 160여 명이 참석한 가운데 금융소비자보호 현장 선포식을 개최했다고 20일 밝혔다. 이날 선포식은 미래에셋대우가 '고객우선'의 핵심가치를 대내외적으로 표명하고 금융소비자 권익 보호에 대한 임직원들의 의식 고취와 실천을 다짐하기 위해 준비했다. 최현만 미래에셋대우 수석부회장(앞줄 가운데)이 임직원들과 포즈를 취했다. /미래에셋대우



### NH농협은행, 농촌·다문화가정 초등생 겨울캠프

NH농협은행은 지난 18일 인천 송도 연세대학교 국제 캠퍼스에서 농촌 및 다문화가정 초등학생들과 함께하는 '푸른등대 NH농협은행 겨울캠프' 개최식을 가졌다고 20일 밝혔다. 이대훈 NH농협은행장(앞줄 가운데 오른쪽에서 두번째)과 이정우 한국장학재단 이사장(앞줄 가운데 오른쪽에서 세번째)이 '푸른등대 NH농협은행 겨울캠프'에 참가한 초등학생들 및 대학생 멘토들과 함께 개최식 행사 중 포즈를 취하고 있다. /농협은행

NH농협은행은 지난 18일 인천 송도 연세대학교 국제 캠퍼스에서 농촌 및 다문화가정 초등학생들과 함께하는 '푸른등대 NH농협은행 겨울캠프' 개최식을 가졌다고 20일 밝혔다. 이대훈 NH농협은행장(앞줄 가운데 오른쪽에서 두번째)과 이정우 한국장학재단 이사장(앞줄 가운데 오른쪽에서 세번째)이 '푸른등대 NH농협은행 겨울캠프'에 참가한 초등학생들 및 대학생 멘토들과 함께 개최식 행사 중 포즈를 취하고 있다. /농협은행



### 대웅제약, 참지마요 프로젝트 2기 교육봉사단 창단

대웅제약은 17일 서울 삼성동 대웅제약 본사 베어홀에서 '참지마요 프로젝트 제2기 교육봉사단' 창단식을 진행했다고 20일 밝혔다. '참지마요 프로젝트'는 발달장애인들이 몸이 아플 때 혼자서도 질병 증상을 표현할 수 있도록 교육해 필요한 의뢰서비스를 받을 수 있도록 지원하기 위한 사회공헌 프로그램이다. /대웅제약

대웅제약은 17일 서울 삼성동 대웅제약 본사 베어홀에서 '참지마요 프로젝트 제2기 교육봉사단' 창단식을 진행했다고 20일 밝혔다. '참지마요 프로젝트'는 발달장애인들이 몸이 아플 때 혼자서도 질병 증상을 표현할 수 있도록 교육해 필요한 의뢰서비스를 받을 수 있도록 지원하기 위한 사회공헌 프로그램이다. /대웅제약

## 프랜차이즈 M&A 거래방식



이상연의 실패하지 않는 창업전략

프랜차이즈 브랜드 M&A시 기업간의 거래는 어떠한 방식이 유리하게 작용할까?

보통 기업간의 양도양수시 거래방식은 지분거래방식(Share Deal)과 영업양수 거래방식(Asset Deal)중 각 업체의 상황에 맞는 방법을 선택한다.

지분거래방식이란 주식거래를 통해서 경영권을 양수도하는 방법을 의미하며 거래대금은 거래대상기업의 주주들에게 귀속되는 특징을 갖는다. 또한 지분거래를 통해 거래 대상기업의 자산, 채무, 권리와 함께 고용관계까지 모두 자동으로 승계처리되는 거래방식을 의미한다. 프랜차이즈 기업의 경우 법인이지만 절대지분이 대표가 가지고 있는 명목상 법인의 경우가 많기 때문에 오히려 지분거래방식이 유리할 수 있다.

그렇다면 영업양수도 거래방식은 무엇일까?

거래 계약에서 사업단위별 사업과 관련된 자산을 거래하는 방식을 영업양수도 거래 방식이라 칭한다. 이는 거래 관계 중 발생한 거래대금을 주주가 아닌 대상기업에 귀속하며 거래대상사업으로 규정된 사업과 관련된 자산, 부채, 권리 등 의무가 승계된다.

따라서 거래 당사자 기업간의 재무적, 현실적 상황에 맞는 거래방식을 결정하고 실행하는 전략이 필요하다. 신규

투자처로 프랜차이즈 사업을 선택한 기업들이 선호하는 투자방식이다. 거래방식을 결정했다면 M&A거래를 위해 거래하는 방법과 전략을 결정해야 한다. 이런 행위를 투자관리라 하며 투자관리는 거래가격과 거래대상에 대한 지분대급지급시기 및 방법, 지분률에 대한 점검 등 전반적 거래설계를 의미한다.

우선적 거래 설계 시 몇 가지 고려해야 할 사항이 있다

먼저 거래조건에 대한 결정이 필요하다. 거래주체와 거래방식, 거래 지분률과 거래가격, 거래대금 지급방법과 지급시기, 인력에 대한 고용승계 등이 거래 계획을 의미한다. 이러한 거래조건에 대한 계획이 M&A전략에 있어서 시간과 효율성을 증대할수있는 계기가 되기 때문이다.

거래주체란 거래 당사자를 의미하며 거래주체가 누구인지에 따라 기업전체적인 지배구조에 영향을 미치며 재무적 상황이나 세무적 현황이 변화가 가능하기 때문에 투자자 입장에서는 비교검토는 필수라 하겠다. 거래방식은 주로 주식의 매매를 통한 거래가 많이 발생되지만 상황에 따라선 영업양수도 거래나 자산양수도 거래등 각 상황별 결정의 차이가 발생할 수 있다.

그 이유로는 거래 방식에 따라 위험수준의 발생과세금처리방식등이 차이가 있으므로 거래당사자들은 단순지분거래 이외의 다른방식에 대해서도 충분히 고려해봐야 한다.

또한 거래 지분률도 검토해봐야 한

다. 지분률이란 경영권의 범위와 권리를 충족시키는 최소한의 범위로 결정되어야하며 대상기업의 전체 지분률에 따라 50%이하로도 인수할 수 있는것이 M&A구조다.

하지만 경영권 방어를 위한 최소한의 지분이 필요하기에 1차적으로 경영권 확보가 가능한 범위내의 지분률만 인수하고 일정기간이 지난후 추가적으로 거래하는 거래형태로도 결정할수도 있다. 하지만 이 방식은 추후 거래의 지속성을 담보하기엔 충분치않은 방법일수도 있음을 유념해야한다.

거래대금의 지급방법은 대부분 현금으로 지급하는 방법이 일반적 관행이지만 주식양도 등 다른 방법의 지불수단을 사용하기도 한다. 지급시기로는 통상적으로 지급흐름에 따른 매도기업이나 매수기업의 상황을 고려한 지급시기에 대한 설계를 진행한다. 프랜차이즈 브랜드나 기업에 대한 M&A는 거래 당사자간의 이해와 수익성 측면에서 효과성을 담보로 한 거래 관계를 의미한다. 먼저 우발채무의 증가에 따라 단기적 재무의 건전성을 훼손하지 않는지와 회복이 가능한 재무환경 인지를 충분히 검토해 봐야 한다. 투자회사가 부동산이 많은 경우에는 거래구조수립단계에서 거래 시 발생하는 취득세도 고려의 대상이다.

영업양수방식이나 자산양수방식에서 부동산이 포함돼 있다면 취득세가 발생할 수 있는데 거래지분방식일 경우는 과점주주 취득세가 발생할 수도 있다. /한국창업경영연구소장(컨설팅학 박사)

## 천사들과 함께하는 '따뜻한 식사 한 끼'

### 중기중앙회-중기사랑나눔재단

중소기업중앙회와 중소기업사랑나눔재단은 20일 아동보육시설은평천사원 어린이들을 유현수 셰프가 운영하는 두레유 평창점으로 초대해 '따뜻한 인생 한 끼' 행사를 가졌다고 밝혔다.

이날 행사에는 보육원 아이들의 즐거움을 위해 미술쇼를 선사했다. 아울러 김기문 중기중앙회장과 김영래 사랑나눔재단 이사장은 새해 아이들의 건강과 행복을 기원하기 위해 세뱃돈이 담긴 복주머니와 함께 덕담도 전했다.

재능기부로 봉사활동에 참여한 유현수 셰프는 손수 만든 음식을 중기연합봉사단과 함께 아동들에게 제공하고, 음식에 대한 설명과 더불어 식사보조가 필요한 미취학 아동들 곁에서 보살



중소기업중앙회와 중소기업사랑나눔재단은 20일 서울 평창동 두레유에서 '천사들과 함께하는 따뜻한 식사 한끼' 행사를 가졌다. 김기문 회장(가운데) 등 참석자들이 어린이들과 기념촬영을 하고 있다. /중기중앙회

펴 줬다.

김기문 중기중앙회장은 "사회적 책임은 기업 성장의 필수 경영전략"이라며 "작은 일이지만 오늘 이 곳에 온 천

구들에게 잊지 못할 추억이 돼 더 좋은 세상을 만드는 밑일이 됐으면 좋겠다"고 밝혔다.

/김승호 기자 bada@metroseoul.co.kr

### 인사

- ◆ 한국기자협회 ◇ 승진 △ 대외협력국장 이원희 △ 기획국장 김동기 △ 사무국 과장 이시우
- ◆ 한국기초과학지원연구원 △ 소재분석연구부장 원종환 △ 환경분석연구부장 정성욱 △ 기획부장 이훈현 △ 정책성과부장 허양훈
- ◆ 하이투자증권 ◇ 부서장 신규 보임 △ 금융상품법인1팀장 윤윤식
- ◆ 디지털타임스 △ 경정부 금융팀장 김현동
- ◆ 한스경제 △ 편집국장 겸 산업1부장 김태균

- △ 산업2부장 조윤성 △ 부동산팀장(차장대우 승진) 권혁기 △ 신문제작본부장 석호경 △ 경영지원본부장 이치환 △ 차장대우 승진 산업1부 김창권 스포츠부 박대웅 엔터산업부 양지원

### 부음

- ▲ 조중근씨 별세, 이강주(포천 예원플라자 회장)씨 모친상 = 20일 오전, 경기도립의료원 포천병원 장례식장 3호실, 발인 22일 오전 10시 30분. ☎ 031-539-9446

- ▲ 이종금씨 별세, 오재환(한국예탁결제원 부산업무부 수석업무역)씨 모친상 = 20일, 충남 아산충무병원 국화원 특실, 발인 22일 오전 7시, 장지 천안추모공원. ☎ 041-541-4448

- ▲ 김남수 씨 별세, 우성훈(청구고등학교 교장)·우무영(기아자동차[000270] 영봉대리점 대표)·우성목(금융감독원 금융교육국 교수)·우성규(대명GEC 팀장) 씨 모친상, 김창규(전 안동병원 과장) 장모상 = 20일, 대구 모레야장례 예식장 103호실, 발인 22일 오전 7시 ☎ 053-801-9999