



한국게임학회, 우한 시민 지원금 전달
한국게임학회는 중국의 코로나 19 극복 활동 지원을 위해 1000만원의 성금을 주한 중국대사관에 전달했다고 17일 밝혔다. 한국게임학회는 지난 3일부터 14일 까지 12일 동안 모금활동을 진행했다. 한국게임학회와 주한 중국 대사관 관계자들이 기념사진을 찍고 있다.

하이트진로 미군부대 내 참이슬 음주문화 캠페인

하이트진로는 미군대상으로 소주마케팅 활동을 강화한다고 17일 밝혔다. 참이슬 광고 캠페인은 '2018년 연속 전세계에서 가장 많이 팔린 증류주 1위'라는 슬로건 아래 참이슬로 책임감 있는 음주 문화를 만들어가는 메시지를 전달한다.

캠페인은 미 군사 전문지 '스타스앤 드스트라이프스'를 통해 2월부터 6개



월간 진행될 예정이다.
/김민지 기자 kmj@



대한항공, 직원 자녀에 입학선물 전달
대한항공은 직원 자녀에게 초등학교 입학 선물을 전달했다고 17일 밝혔다. 대한항공은 직원 자녀가 초등학교 입학 선물세트를 받았다.

에어프레미아, 中에 마스크 1만장 기증

신규 저비용항공사(LCC)인 에어프레미아가 마스크 기증으로 중국인들에게 힘을 보태고 나섰다.

에어프레미아는 코로나19로 어려움을 겪고 있는 중국을 위해 마스크 1만장을 기증했다고 17일 밝혔다.

심주엽 에어프레미아 대표는 지난 14일 주한 중국대사관에서 재연동 참사관을 통해 KF94 마스크 1만장을 전달하고 코로나19 사태가 조속히 진정되길 바란다는 뜻을 전했다. 중국대사



관 측은 후베이성 우한시 등 코로나19로 마스크 수요가 급증한 지역을 중심으로 마스크를 배포할 예정이다.
/김수지 기자 sjkim2935@

11번가 업계 첫 '고객 단순변심' 반품비 지원

'반품보험' 서비스 도입

'커머스포털' 11번가가 업계 최초로 고객 단순변심으로 인한 반품비를 지원하는 '11번가 반품보험' 서비스를 도입했다.

반품보험은 고객이 물건 구매 후 단순 변심에 따른 반품시에 배송비용을 보험사가 대신 지급하는 상품이다.

11번가는 색상, 사이즈 교환 등으로

발생하는 반품 배송 비용 때문에 선뜻 온라인 구매를 결정하지 못하는 패션, 잡화 등 대표 상품군을 대상으로 반품 보험 서비스를 도입했다. 원했던 색상이 아니거나, 사이즈가 맞지 않아서 혹은 단순히 마음이 바뀌어 구매의사가 없어져도 반품 비용을 최대 2500원 지원해주기 때문에 고민 없이 마음 편히 쇼핑할 수 있다.

/신원선 기자 tree6834@

합리적인 프랜차이즈 M&A



이상현의

실패하지 않는 창업전략

브랜드를 인수하려는 회사에서 가장 합리적 조건의 프랜차이즈 브랜드를 선택했다면 어떠한 절차로 성공적 M&A를 실현해야 하는가. 통상적인 M&A는 특별한 규칙이나 순서가 정형화된 것은 없다. 다만 많은 거래 과정으로 일반적으로 인식된 절차가 존재한다.

일반적 M&A 절차는 거래 의향 확인-CA 체결·제안-MOU 체결-실사-본 계약체결-거래 완료 순으로 진행한다.

거래 확인이란 대상기업이 해당 브랜드에 대한 매각 의지가 있는지에 대한 의사를 타진하는 작업을 의미한다. 이때 경영권을 가진 소유주의 의사를 확인해야 하는 것이 필수라 할 수 있다. 매수인은 거래 의사를 전달하는 과정에서 매도회사와 접촉하게 되는데 이때 커뮤니케이션 내용이 전체 M&A 결과에 큰 영향을 미칠 수 있기 때문이다.

두 번째는 비밀유지를 위한 협약서를 체결하는 것이다. 투자자는 거래 당사자에게 투자에 대한 조건을 제시하기

위해서는 다양한 자료와 실적 등을 요구할 수 있다. 공개되지 않은 정보도 포함될 수 있으며 기업 비밀에 준하는 자료를 제공할 시 거래 당사자 간의 자료와 정보에 대한 비밀유지 협약서를 체결할 수 있다.

세 번째는 제안서 제출이다. 투자자는 매도당사자로부터 받은 기업이나 브랜드의 자료나 정보를 대상기업이나 브랜드에 대한 예비 평가를 실시 후 가치적 제안을 해야 한다. 예비적 제안에는 구체적 조건이 기술되어야 한다. 매도인은 이때 투자자들이 제시한 조건에 대한 검토 후 거래의 진행 여부를 결정해야 한다. 예비적 제안은 대상기업이나 브랜드에 대한 세부적 실사가 진행되기 전 제안으로써 일반적으로 법적 구속력이 없는 형태인 LOI(Letter of Intent) 문서 형태로 작성된다.

네 번째는 MOU(양해각서) 체결이다. 양해각서(MOU)는 최종 거래의 근간이 되는 거래 당사자 간의 거래 조건을 열거하는 작업을 의미한다. 특별한 공통된 양식은 없으며 기본적인 거래의 대상과 가격, 조건, 협의 사항, 절차 등을 문서화하고 양 당사자가 사인하는 형태로 이뤄진다.

다섯 번째는 세부적 실사 순서다. 세

부적 상세 실사는 상대 기업이나 브랜드에 대한 전반적 심층적 검토와 확인을 의미한다. 양해각서를 체결하기 전 까지 매도기업은 거래 조건에 대해 유추하기 어렵고 거래 협의가 계속 진행될 권리에 대한 정보가 제한적일 수밖에 없다. 따라서 양해각서의 비준을 통해 본사역량 판단 실사, 가맹점에 대한 실사 등 세부적 실사를 진행한다.

여섯 번째는 본 계약의 체결이다. 투자자가 실사 후 거래 조건과 가격, 절차 등 이견이 있으면 그 내용에 따라 거래 당사자 간의 협의와 조정을 실시한다. 따라서 거래 계약서의 내용을 정하고 계약 조항과 조건에 대한 면밀한 검토와 협의를 진행한다. 계약 조항 중 각 당사자 간의 권리와 의무 조항의 구체성을 명시해야 한다.

인수합병을 위한 실무 5단계의 절차가 진행되었다면 거래가 종결된다. 쌍방간에 거래에 따른 모든 대금이 지급되고 거래 상대에 대한 모든 양도 절차가 완료되는 시점이다. 특히 프랜차이즈 M&A의 경우 단순한 경영권만을 의미하지 않고 가맹점과의 계약의 지속 및 유지, 권리와 의무사항을 실천적 항목에 대한 책임의 이동을 의미한다.

/한국창업경영연구소장

'코로나19' 피해 화훼농가 지원 꽃 나눔 행사

최창수 NH농협손보 대표이사
임직원·고객들에 꽃·화분 전달

NH농협손해보험은 신종 코로나바이러스 감염증(코로나19) 확산으로 어려움을 겪는 화훼농가를 돕기 위한 꽃 나눔 행사를 실시했다고 17일 밝혔다.

이날 최창수 농협손보 대표이사는 출근하는 임직원들에게 장미를 나눠주며 화훼농가의 어려움에 대해 공감하는 시간을 가졌다. 또 농협손보 신규가입 고객들과 직접 만나 보험 가입 감사의 의미를 꽃 화분을 통해 전달하기도 했다.

이번 행사는 코로나19로 인해 어려움을 겪고 있는 화훼농가를 지원하고 화훼 소비를 촉진하기 위해 추진됐다.



최창수 NH농협손해보험 대표이사(오른쪽)가 17일 임직원에게 꽃을 전달하고 있다.
/NH농협손해보험

총 1만 송이의 장미가 고객과 임직원에게 전달된다. 서울 서대문구 소재 본사에서 장미 1200송이를 나눠주는 것을 시작으로 전국 농협손보 지역총국과 F·C 지점에서도 임직원과 고객에게 꽃을 전달한다.

최 대표는 "코로나19로 인해 꽃 소비가 급감하면서 많은 화훼농가가 어려움을 겪고 있다"며 "꽃 나눔 행사 등을 통해 농가의 어려움을 나누는데 최선을 다하겠다"고 말했다.

/김희주 기자 hsj89@metroseoul.co.kr

인사

◆ 고용노동부 ◇ 채용 △ 정책보좌관 이상호
◆ 국방기술품질원 ◇ 경영관리본부장 이창우
△ 정책기획부장 차영주 △ 자원계획부장 손승현 △ 경영지원부장 위양현 △ 항공유도부장 김경용 △ 품질경영부장 장봉기 △ 지휘정찰센터장 김정식

◆ 통일부 ◇ 부이사관 승진임용 △ 정세분석국 정세분석총괄과장 이경 ◇ 서기관 승진임용 △ 정세분석국 경제사회분석과 백영현 △ 남북협력지구발전기획단 기획총괄과 이은영
◆ 여성가족부 ◇ 과장급 전보 △ 윤예안보리결의안 1325호 추진단 팀장 최문선 △ 혁신행정 담당관 박선옥 △ 청소년활동안전과장 양종윤 △ 아동청소년성보호과장 이정연
◆ 병무청 ◇ 고위공무원승진 △ 국가공무원인

재개발원 교육파견 최규석 ◇ 과장급 전보 △ 현역입영과장 김종원 △ 병역공개과장 홍소영 △ 경인지방병무청 병역판정관 박용준 △ 대전·충남지방병무청 병역판정관 송태의 ◇ 과장급 승진 △ 산업지원과장 이연우

◆ 오늘경제 △ 광주전남 취재본부장 박용구

부음

▲ 김태진(전 육군 대령)씨 별세, 이봉희씨 남편상, 김혜원·김귀원·김대원(한국중부발전 근무)·김경수(한양대 근무)씨 부친상, 이승욱·최규하(한국전기연구원장)씨 장인상, 최명희·김현미씨 시부상, 최현민(KDI 시장정책연구부 전문연구원)씨 외조부상 = 16일 오후 8시15분, 건국대병원 장례식장 202호실, 발인 19일 오전 6시40분. ☎ 02-2030-7902
▲ 김석현(전 한양대 인문대학장)씨 별세, 김성범(SB피부과 원장)·효진·현진(서울대 언어교육원 전임강사)씨 부친상, 김정욱(서울대 치대 교수)·우상우(SBS 정책팀장)씨 장인상, 민병희씨 시부상 = 17일 오전 7시 20분, 서울성모병원 장례식장 평화14호실, 발인 19일 오전 8시 ☎ 02-2258-5940