

# 디지털금융 혁신 가속... 新 회계제도 대비 리스크 관리 강화

## 2023 보험사 경영전략

### 4 한화생명

사업 선점은 선두 유지의 초석  
끊임없는 연구개발·혁신 주문  
피플라이프 품고 GA시장 재편  
공공의료데이터 활용여부 촉각

“금융, 건설 등 기존 주력사업의 성공이 단기 특수에 그치지 않도록 끊임없는 연구개발과 혁신을 이어가야 한다.”

김승연 한화그룹 회장은 이달 신년사를 통해 혁신과 미래사업 시장 선점에 무게를 둔 경영 기조를 발표했다. 이달 여승주 한화생명 대표 또한 용인시에 위치한 신입사원 대상 토크콘서트에서 ‘과거적 혁신’을 강조했다.

여 대표는 “기술 진보와 환경 변화는 보험산업의 근본적인 변화를 가져오고 업무 형태와 방식에도 큰 영향을 줄 것”이라고 했다. 올해 금융업계가 디지털 사업을 주요 해결과제로 뽑은 만큼 관련 사업 선점은 선두 유지의 초석이다. 한화생명은 생보업계 1~2위를 놓고 경쟁을 펼치고 있는 만큼 혁신을 동반한 운영이 필수라는 판단이다.

#### ◆ 영업 채널 확장·IFRS17 대비 초점

한화생명은 올해 경영전략 회의를 통해 ‘새로운 판로를 찾는 2023년(Make



여승주 한화생명 대표

New Ways Possible! New Start 2023)’이라는 슬로건을 선포했다.

우선 영업 채널 확장 행보다. 지난 2일 한화생명의 판매자회사인 한화생명 금융서비스는 피플라이프 인수를 완료했다. 피플라이프는 법인보험대리점(GA)업계 6위로 대형사에 속한다. 이로써 한화생명은 ▲한화생명금융서비스 ▲한화라이프랩 ▲피플라이프 등 대형 GA사 3곳을 소유하게 됐으며 설계사 조직 규모는 2만5000여명에 달하는 판매채널을 구축했다.

GA설계사의 효율성을 극대화하기 위한 방안도 마련했다. 영업지원 플랫폼 ‘오렌지트리’를 이용해 ‘청약자동화 솔루션’을 도입한다. 청약자동화를 통



한화생명의 버추얼 재무설계사인 ‘한나’의 이미지. /한화생명

해 청약업무의 90% 이상을 간소화 할 수 있는 기술 특허를 내고 GA시장 재편에 무게를 실을 예정이다.

한화생명은 지난해 보장성보험 판매 확대를 위기 극복의 해결책으로 내놓았다. 지난해 수립한 해결과제에 판매채널 확장을 추가해 시너지를 극대화하려는 전략으로 풀이된다.

올해부터는 보험업계에 적용하는 새로운 국제회계제도(IFRS17)에도 대비해야 한다. 보장성보험 판매 확대를 예고한 만큼 중신보험 등에 신규 가입자 확대와 보험료 인하 카드를 빼 들 가능성이 높다.

이달 한화생명은 특약 47종을 담은 ‘넘버원 재해보험2301’을 출시했다. 기존 손보사들이 제공하던 상해보험보다 보장 범위를 확대했다는 설명이다. 차박, 등산, 골프 등 야외 활동 보장부터 운전자를 위한 ‘교통사고부상지원특약’ 등을 담았다.

한화생명 관계자는 “올해 도입되는 신(新) 회계제도 도입에 따라 장기적인 관점에서 경영 내실화와 리스크 관리 역량을 강화해 나갈 계획이다”라며 “수익성 높은 보장성보험 판매를 확대하고, 자본 변동성 축소 등을 통해 재무건전성 관리를 지속해 나갈 예정이다”라고 말했다.

#### ◆ 메타버스 활용한 디지털 전환

“우리가 준비 중인 항공우주, 그린에너지, 디지털금융 등 미래사업도 시장과 고객의 기대에 부응할 수 있는 가시적인 성과를 만드는 데 더욱 힘써야 한다.”

김 회장은 계열사를 향해 디지털금융 강화를 요구했다.

한화생명은 메타버스를 활용한 디지털 전환에 힘을 쏟고 있다. 지난해 메타버스 가상연수원 ‘라이프플러스 타운’을 활용해 한화생명금융서비스 재무설계사(FP)를 대상으로 영업교육을 시작으로 갤럭시코퍼레이션과 메타버스 사업을 위한 업무협약을 체결했다.

지난해 11월에는 가상인간 ‘한나’를 공개했다. ‘한’화생명의 ‘나’라는 뜻의 한나는 버추얼 FD로 사내 인플루언서로 역할을 수행할 예정이다.

메타버스는 가상현실에서 사람을 만나는 만큼 해외 판매 채널 진출에도 유리하다. 또한 인간의 형태를 띤 사물이 보험 상품 설계와 안내를 도울 수 있어 단순 온라인 채널과 음성 상담에 비해

경쟁력이 높다.

글로벌 시장조사업체 이머전리서치는 지난 2020년 100억달러(약 12조4200억원) 규모의 버추얼 휴먼 시장이 오는 2030년에는 5275억8000만달러(약 655조2543억원) 규모로 성장할 것으로 관측했다.

공공의료 데이터 활용 여부도 분수령으로 작용할 예정이다.

지난 2020년 데이터 3법 개정 이후 보험사가 공공의료 데이터를 활용할 수 있는 법적 근거가 마련됐다. 올해 공공의료 데이터 활용 방안이 구체화될 것으로 전망하고 있는 만큼 한화생명 또한 공공의료 데이터 활용을 통해 경쟁력 제고에 나설 전망이다.

실제로 지난해 국민건강보험공단은 한화생명 측에 공공의료 데이터를 제공하는 것에 대해 논의를 예고했다. 그러나 관련 시민단체의 반대 목소리에 회의 세 시간을 남겨두고 연기했다. 이후 뚜렷한 윤곽이 등장하지 않았지만, 올해 공공의료 데이터 활용 계획안 수립 가능성이 높아졌다. 한화생명은 과거 한 차례 이목을 끌었던 만큼 활용 방안을 구체화했을 것이라는 의견이 등장한다.

한 생보업계 관계자는 “올해 디지털 전환과 공공의료 데이터 활용 방안이 업계 최대 현안으로 작용할 것으로 보고 있다”고 시사했다.

/김정산 기자 kimsan119@metroseoul.co.kr

## 우리금융, 6개 그룹사 공동영업 시스템 오픈

손태승 회장 ‘고객서비스 강화’ 지시  
‘WON 시너지’ 구축 통해 협업 확대

우리금융그룹은 그룹사 간 효율적인 시너지 창출을 위해 우리은행, 우리카드, 우리금융캐피탈 등 6개 그룹사와 함께 공동영업 시스템인 ‘WON 시너지’를 구축했다고 16일 밝혔다.

우리금융은 지난해 3월부터 그룹 시너지 확대를 통해 고객 중심 서비스를 강화해오는 손태승 회장의 특별지시로

공동영업 시스템 구축을 위한 태스크포스팀(TFT)을 가동했다.

이번에 구축된 ‘WON 시너지’ 시스템은 그룹사 간 고객을 소개하는 시스템으로 고객에게 우리금융그룹의 상품 및 서비스를 소개해 고객이 편리하게 상담받을 수 있도록 설계됐다.

또한 소개 영업 관련해 불명정 영업 행위 방지를 위한 제어시스템 구축으로 내부통제를 강화했고 그룹사 직원 간 신속한 업무협의를 위한 소통 환경

도 구축했다. 증권사 및 보험사 등 그룹 포트폴리오 강화 가능성도 고려해 연동 개발이 용이한 통합형 시스템으로 개발했다.

손태승 우리금융그룹 회장은 “이번 공동영업시스템 오픈으로 그룹사 협업 기반을 강화해 시너지 창출에 기여할 것”이라며 “우리금융은 우리은행을 비롯한 여러 그룹사와 함께 지속적으로 협업을 강화해 나갈 것”이라고 말했다.

/이승용 기자 lsy2665@

### 신한은행

## 중도상환해약금 최대 1년간 면제

신한은행이 금리인상에 취약한 차주를 대상으로 최대 1년간 중도상환해약금을 전액 면제한다고 16일 밝혔다.

지원 대상은 지난해말 기준 가계대출(신용대출·전세자금대출·주택담보대출)을 보유한 신용등급 하위 30%로, 중도상환해약금이 발생하는 고객이다. 신한은행은 고객이 별도로 신청하지 않아도 대출금을 상환할 때 대상 여부를 확인해 자동으로 면제 처리할 계획이다.

신한은행은 이번 중도상환해약금 면제 시행으로 12만4000명의 고객이 혜택을 받을 것으로 예상했다. /사유리 기자

## 국민은행 “외환거래도 인터넷으로 하세요”

비대면 플랫폼 ‘KB스타 FX’ 오픈

KB국민은행이 비대면 외환거래 플랫폼인 ‘KB스타(Star) FX’를 오픈했다고 밝혔다.

KB Star FX는 외환 거래와 결제뿐만 아니라 외환시장 정보 및 콘텐츠 제공 등 외환거래 고객을 위한 외환 원스톱(One-Stop) 플랫폼이다.

KB국민은행 인터넷뱅킹고객이면 누구나 앱이나 프로그램 설치 없이 웹 페이지에서 무료로 이용할 수 있다.

KB Star FX는 ▲거래 ▲정보 ▲혜지 솔루션 등의 항목으로 구성되어 있다.

거래 영역에서는 실시간 외환시세를 바탕으로 고객이 영업점 방문 없이 비대면으로 외화매매, 현·선물환 등의 거



래를 이용할 수 있다.

정보 영역에서는 환율의 흐름을 기술적으로 분석한 결과를 제공하는 통화별 분석결과를 제공해 변동성이 심한 외환시장을 다각도로 분석할 수 있도록 지원한다. 또한, 외환시장 관련 이슈부터 외환시장 딜러와 이코노미스트가 제작한 시황 해설 영상, FX리포트 등을 제공한다. /사유리 기자 yul115@

## 강신숙, 어촌지역 활성화 적극 지원 약속

(Sh수협은행장)

한국어촌어항공단 찾아 현장소통

강신숙 Sh수협은행장이 한국어촌어항공단을 방문해 현장 소통을 이어갔다. Sh수협은행은 박경철 한국어촌어항공단 이사장과 간담회를 열고 어촌지역 활성화를 위한 적극적인 지원을 약속했다고 16일 밝혔다.

지난 13일 한국어촌어항공단에서 진행된 간담회에는 강 행장과 박 이사장, 정철균 부행장 등이 참석했다.

한국어촌어항공단은 해양수산부 산하 공공기관이다. 어촌 및 어항의 개발 및 관리, 어장 보전 및 이용, 관광 활성화 등을 역할을 수행한다. 수협은행은 한국어촌어항공단과 어촌경제 활성화를 위한 ‘주거래은행 업무협약’을 체결 중이다.



강신숙 Sh수협은행 은행장(왼쪽)과 박경철 한국어촌어항공단 이사장이 간담회 후 기념촬영을 하고 있다. /Sh수협은행

양 기관은 ▲귀어귀촌 활성화 방안 강구 ▲어촌·어항·어장의 발전을 위한 협력체계 구축 ▲활기찬 어촌을 위한 종합적 재생 방안 등 ‘어촌지역 활성화 대책’을 공동 추진할 방침이다. /김정산 기자

>> 1면 ‘월급 올라도 지갑은...’서 계속

### 이창용 한은 총재

## “경기침체 ‘보더라인’ 상반기 많이 어려울 것”

#### ◆ 가계소비 줄어...경기침체 불가피

소비여력이 감소하면 경기침체는 불가피하다.

이창용 한국은행 총재는 지난주 금융통화위원회 정례회의 이후 기자간담회에서 “올해 상반기에는 경기침체가 어려울 것으로 예상된다”며 “현재 경기 침체

의 보더라인(경계선)에 있다”고 말했다.

지난해 11월 산업활동동향에 따르면 숙박·음식점 생산은 전월 대비 4.0% 감소했다. 숙박·음식점은 대표적인 대면소비지표다. 코로나 여파가 남아 있던 2021년 12월(-10.9%) 이후 감소폭이 가장 컸다. 2개월 연속 감소다.

예금잔액도 감소하고 있다. 지난해 12월 말 기준 5대 은행 정기예금 잔액은 818조4366억원으로 전달 말 대비 8조8620억원 줄었다. 월말 기준 정기예금 잔액 감소는 지난해 3월말 이후 9개월 만이다. 고물가 고금리가 이어지면서, 예금도 소진될 것이라 전망이다. /사유리 기자